

Prospective stratégique

Duncan Cass-Beggs, Conseiller en prospective stratégique



Duncan.cass-beggs@oecd.org



<https://youtu.be/ej80SmMMhz0>

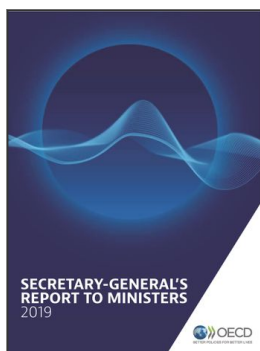
L'Unité de prospective stratégique de l'OCDE aide les gouvernements, les directions de l'OCDE et l'Organisation dans son ensemble à renforcer leurs capacités à anticiper sur des avenir incertains et complexes, et à s'y préparer. Cette démarche suppose de collaborer étroitement avec le personnel de l'OCDE, les fonctionnaires des administrations nationales et les plus grands spécialistes mondiaux de la prospective : il s'agit d'étudier les ruptures qui pourraient se produire dans l'avenir et leurs implications sur les décisions de politique publique d'aujourd'hui. L'objectif est de mettre à l'épreuve les hypothèses dominantes et de favoriser un dialogue constant afin de définir les politiques les plus propices à l'adaptation dans un monde incertain et en rapide évolution.

La première série d'activités centrales est axée sur le renforcement des capacités d'anticipation et du socle de données prospectives au sein de l'OCDE. L'objectif principal est de faire en sorte que les évolutions nouvelles et les incertitudes essentielles quant à l'avenir soient mieux prises en compte dans les analyses et les conseils que prodigue l'OCDE. Il faut pour cela travailler avec les directions de l'OCDE pour concevoir et mettre en place des ateliers à l'intention du personnel ou des comités, et proposer à toutes les directions des dispositifs de formation et de soutien sur l'utilisation de la prospective à l'appui du renforcement de l'élaboration des politiques dans des domaines clés. L'Unité de prospective travaille également avec les directions sur des projets de plus long terme, notamment autour de thématiques transversales assorties d'incertitudes sur le temps long qui revêtent une grande importance pour les pouvoirs publics.

Deuxièmement, l'Unité renforce les capacités prospectives des administrations nationales, en coordonnant l'action de la Communauté de prospective publique, qui réunit plus d'une centaine de spécialistes de la prospective issus de l'administration ou d'organisations internationales du monde entier. Il est prévu dans ce cadre d'organiser un atelier thématique au printemps et une réunion annuelle à

l'automne, et de participer aux travaux d'autres instances internationales œuvrant dans le domaine de l'anticipation stratégique. L'Unité aide les administrations nationales à adopter de bonnes pratiques de gouvernance anticipative et à renforcer les capacités de prospective de leur secteur public. Elle les aide aussi à concevoir et mettre en œuvre des processus d'anticipation stratégique personnalisés afin de répondre aux grandes priorités nationales (par exemple, élaborer des stratégies adaptées à l'avenir pour atteindre les Objectifs de développement durable ou se préparer aux évolutions qui pourront résulter de la transformation numérique). L'Unité de prospective collabore aussi étroitement avec les ambassadeurs et les délégations des pays auprès de l'OCDE en vue de renforcer la prospective au sein des administrations nationales et à l'OCDE.

Enfin, l'Unité aide à faire en sorte que les contenus et les processus d'anticipation influencent et éclairent le dialogue mondial à haut niveau sur des thématiques clés. À cette fin, elle prépare des documents à l'appui de la Réunion annuelle du Conseil de l'OCDE au niveau des Ministres et de celle du Groupe de stratégie globale. Et elle élabore et met en place des ateliers de prospective afin de favoriser les discussions au niveau des hauts fonctionnaires, à la demande du Secrétaire général de l'OCDE ou de la Directrice de Cabinet. ■



Extrait de :
Secretary-General's Report to Ministers 2019

Accéder à cette publication :
<https://doi.org/10.1787/d4b4a55c-en>

Merci de citer ce chapitre comme suit :

OCDE (2019), « Prospective stratégique », dans *Secretary-General's Report to Ministers 2019*, Éditions OCDE, Paris.

DOI: <https://doi.org/10.1787/3b60bd85-fr>

Cet ouvrage est publié sous la responsabilité du Secrétaire général de l'OCDE. Les opinions et les arguments exprimés ici ne reflètent pas nécessairement les vues officielles des pays membres de l'OCDE.

Ce document, ainsi que les données et cartes qu'il peut comprendre, sont sans préjudice du statut de tout territoire, de la souveraineté s'exerçant sur ce dernier, du tracé des frontières et limites internationales, et du nom de tout territoire, ville ou région. Des extraits de publications sont susceptibles de faire l'objet d'avertissements supplémentaires, qui sont inclus dans la version complète de la publication, disponible sous le lien fourni à cet effet.

L'utilisation de ce contenu, qu'il soit numérique ou imprimé, est régie par les conditions d'utilisation suivantes :
<http://www.oecd.org/fr/conditionsdutilisation>.