

Annex D. Engagement

The National Skills Strategy Action Phase involved ongoing oversight and input from an inter-ministerial team (the National Project Team) co-ordinated by the Ministry of Education and composed of expert advisors to seven ministers, as outlined in the table below.

Six missions were organised between February and November 2017, including two stakeholder workshops.

The European Commission was represented at the kick-off mission and at both stakeholder workshops by Sonia Peressini, Michael Horgan, Jessica Vilela Hansraj from the Directorate-General (DG) for Employment, Social Affairs and Inclusion, Patricia Pérez-Gómez and Antonio García Gomez, from the DG for Education and Culture.

Table A D.1. National Project Team and Support Organisations

National Project Team	
Nuno Serra	<i>Gabinete da Secretária de Estado Adjunta do Primeiro Ministro</i>
Rui Lourenço	<i>Gabinete do Ministro da Presidência e da Modernização Administrativa</i>
André Costa Monteiro	<i>Gabinete do Ministro das Finanças</i>
Pedro Abrantes	<i>Gabinete do Ministro da Educação</i>
Pedro Barrias	<i>Gabinete do Ministro da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior</i>
Alexandra Teixeira	<i>Gabinete do Secretário de Estado do Emprego</i>
Inês Sequeira	<i>Gabinete da Secretária de Estado do Turismo</i>
José Sequeira	<i>Gabinete da Secretária de Estado da Indústria</i>
Susana Corvelo	<i>Gabinete do Ministro do Planeamento e das Infraestruturas</i>
Support organisations	
<i>Agência Nacional para a Qualificação e o Ensino Profissional (ANQEP)</i>	
<i>Instituto Nacional de Administração (INA)</i>	
<i>Instituto de Emprego e da Formação Profissional (IEFP)</i>	
<i>Agência para a Competitividade e a Inovação (IAPMEI)</i>	
<i>Direção-Geral de Educação (DGEEC)</i>	
<i>Turismo de Portugal</i>	

Table A D.2. Stakeholders engaged during the project

1. Kick-off seminar – Lisbon, 9-10 February 2017 Refine focus for Action Phase among Ministers	<p>Tiago Brandão Rodrigues, Ministro da Educação Manuel Heitor, Ministro da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior João Costa, Secretário de Estado da Educação Miguel Cabrita, Secretário de Estado do Emprego João Vasconcelos, Secretária de Estado da Indústria Fernando Rocha Andrade, Secretário de Estado dos Assuntos Fiscais National Project Team</p>
2. Fact-finding meetings – Lisbon, 22-24 March 2017 Map the current adult- learning system in Portugal	<p>National Project Team and support organisations Experts from the General-Directorate for Education (Direção-Geral de Educação, or DGEEC (education statistics), the Office for Planning and Strategy, Ministry of Finance (Gabinete do Planeamento, Estratégia, Avaliação e Relações Internacionais, or GPEARI), National Innovation Agency</p>
3. Fact-finding meetings – 3 and 5 May 2017	<p>Bilateral meetings with academics in education and labour economics: Luísa Cerdeira (University of Lisbon), Ana Balcão Reis (New University of Lisbon), Ana Luísa de Oliveira Pires (Polytechnic of Setúbal), Miguel Portela (University of Minho), Pedro Texeira (University of Porto) Visit to Polytechnic of Setúbal and secondary school Marquês de Pombal, Lisbon</p>
4. Fact-finding meetings 26-30 June 2017, Porto, Beja, Lisbon	<p>Meetings with employers in Porto: Centro de Formação Profissional das Indústrias da Madeira e Mobiliário Associação Empresarial de Portugal, Industry representation (SMEs) Associação Portuguesa dos Industriais de Calçado, Componentes, Artigos de Pele e seus Sucedâneos (shoe and leather industries) Instituto Politécnico do Porto Associação dos Industriais Metalúrgicos e Metalomecânicos de Portugal IEFP Modatex (Centro de Formação Profissional da Indústria Têxtil, Vestuário, Confeção e Lanifícios) Comunidade Intermunicipal do Ave Associação Têxtil e Vestuário de Portugal Centro Tecnológico do Calçado de Portugal Meetings with multiple stakeholders in Beja: Polytechnic of Beja Centro Qualifica, Agrupamento de Escolas No. 2 de Beja Associação Empresarial do Baixo Alentejo e Litoral IEFP Alentejo Bilateral meetings in Lisbon: Conselho Económico e Social Conselho Nacional de Educação Instituto Nacional de Administração Confederação Geral dos Trabalhadores Portugueses – Intersindical Nacional (CGTP – IN) Managing Authority for the Human Capital Operational Programme of the European Social Fund Meeting with National Project Team on draft recommendations (30 June 2017)</p>
5. Recommendations discussion mission, 9-10 October 2017 Obtain feedback on draft recommendations	<p>Meeting with National Project Team on revised recommendations (9 October) Meeting with key statistical agencies: ANQEP MTSSS ME – DGEEC Instituto Nacional de Estatística (INE)</p>

Stakeholder workshops:**Lisbon, 4 May 2017, on current system challenges****Coimbra, 10 November 2017, on recommendations and implementation**

Note: Organisations in attendance at both workshops are noted with two asterisks (**). Those present in Coimbra are marked with a single asterisk (*). The remaining organisations were present in Lisbon only. International experts participated in the workshop: Beatrice Boots, National STEM Platform, the Netherlands and Tormod Skjerve, Virke, Federation of Norwegian Enterprises.

Government and central public bodies and institutions:

Note: For ministries, there was representation of both government cabinets and public services.

*Ministério da Educação, Direção-Geral de Educação (DGEEC)***

*Ministério do Trabalho, Solidariedade e Segurança Social, Direção-Geral do Emprego e das Relações de Trabalho (DGERT)***

*Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior***

*Ministério da Economia, Agência para a Competitividade e a Inovação (IAPMEI) ***

Ministério do Planeamento e das Infraestruturas, Agência para o Desenvolvimento e Coesão, I.P (AD&C)

*Ministério das Finanças, GPEARI***

*Ministério da Presidência e da Modernização Administrativa***

Gabinete do Secretária de Estado Adjunta do Primeiro Ministro

*Instituto Português do Desporto e Juventude ***

*Instituto Nacional de Administração (INA)***

*Agência Nacional para a Qualificação e o Ensino Profissional (ANQEP)***

*Instituto do Emprego e da Formação Profissional (IEFP)***

Turismo de Portugal

Agência para a Modernização Administrativa, I.P. (AMA)

Compete 2020

Conselho Económico e Social

*Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal (AICEP)**

Local government:

Câmara Municipal de Guimarães

*Comunidade Intermunicipal (CIM) do Tâmega e Sousa**

*Câmara Municipal de Abrantes**

*Comunidade Intermunicipal (CIM) do Alto Minho**

Education and training providers:

*Agrupamento de Escolas (AE) Henriques Nogueira***

Escola Secundária (ES) Felismina Alcântara

*Centro Qualifica (CQ) - ES Henrique Medina***

AE Azeitão

CQ – Delta Cafés

EP Imagem

*CQ – ES Marquês Pombal***

*ES Cacilhas-Tejo***

AE Virgínia Moura

AE Gil Vicente

*AE Cristelo***

Escola Comércio Lisboa

Centro de Formação Profissional da Indústria Metalúrgica e Metalomecânica (CENFIM)

*CQ Poeta Joaquim Serra**

*Centro de Formação Profissional para o Comércio e Afins (CECOA)***

*Escola Profissional Amar Terra Verde**

*Escola Comércio Lisboa**
AE Vergílio Moura – Guimarães
*Centro de Formação Especializado nas Areas do Artesanato e Património (CEARTE)**
*CQ Profiforma**
*Associação Portuguesa de Ensino Superior Privado**
CQ – Centro de Serviços e Apoio às Empresas (CESAE)
Programação NeuroLinguística (PNL)

Higher education institutions and academics:

*Escola Superior de Educação de Lisboa**
*Instituto Politécnico de Leiria**
Instituto Politécnico do Cávado e do Ave
Instituto Politécnico Setúbal
*Universidade do Porto, Faculdade de Psicologia e de Ciências da Educação**
*Universidade de Coimbra, Faculdade de Psicologia e de Ciências da Educação***
*Universidade de Évora***
Universidade Nova de Lisboa, Faculdade de Ciências e Tecnologia
Universidade do Lisboa, Instituto de Educação
Instituto Universitário de Lisboa (ISCTE)
Instituto de Engenharia de Sistemas e Computadores, Investigação e Desenvolvimento em Lisboa

Trade unions:

Confederação Geral dos Trabalhadores Portugueses – Intersindical Nacional (CGTP- IN)
União Geral de Trabalhadores (UGT)
*Federação Nacional da Educação (FNE – UGT)***
Federação Nacional dos Professores (FENPROF – CGTP)

Employer associations and private companies:

Confederação Empresarial de Portugal – CIP
Huawei
Delta Cafés
Confederação Turismo Português
*VW Autoeuropa***
*Associação de formação para a Indústria (ATEC)***
Confederação de Agricultores de Portugal (CAP)
*Associação Empresarial para a Inovação (COTEC)***
Avillez restaurantes
*Grupo Salvador Caetano***
Deloitte
*Pólo das Tecnologias de Produção (Produtech)***
Portugal Telecom
*Hotéis Vila Galé**
*Confederação do Comércio e Serviços de Portugal**
*Associação Empresarial de Portugal (AEP)**
Youth Training Consulting

Civil society:

Associação Portuguesa para a Cultura e Educação Permanente (APCEP)
Associação Portuguesa de Educação e Formação de Adultos (APEFA)
*Rede Inducar***
*Fundação Aga Khan***

*Associação Nacional de Escolas Profissionais (ANESPO)**

1. Kick-off seminar – Lisbon, 9-10 February 2017 Refine focus for Action Phase among Ministers	<p>Tiago Brandão Rodrigues, <i>Ministro da Educação</i> Manuel Heitor, <i>Ministro da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior</i> João Costa, <i>Secretário de Estado da Educação</i> Miguel Cabrita, <i>Secretário de Estado do Emprego</i> João Vasconcelos, <i>Secretária de Estado da Indústria</i> Fernando Rocha Andrade, <i>Secretário de Estado dos Assuntos Fiscais</i> National Project Team</p>
2. Fact-finding meetings – Lisbon, 22-24 March 2017 Map the current adult learning system in Portugal	<p>National Project Team and support organisations Experts from the General-Directorate for Education (<i>Direção-Geral de Educação</i>, or DGEEC (education statistics), the Office for Planning and Strategy, Ministry of Finance (<i>Gabinete do Planeamento, Estratégia, Avaliação e Relações Internacionais</i>, or GPEARI), National Innovation Agency</p>
3. Fact-finding meetings – 3 and 5 May 2017	<p>Bilateral meetings with academics in education and labour economics: Luísa Cerdeira (University of Lisbon), Ana Balcão Reis (New University of Lisbon), Ana Luísa de Oliveira Pires (Polytechnic of Setúbal), Miguel Portela (University of Minho), Pedro Texeira (University of Porto) Visit to Polytechnic of Setúbal and secondary school Marquês de Pombal, Lisbon</p>
4. Fact-finding meetings 26-30 June 2017, Porto, Beja, Lisbon	<p>Meetings with employers in Porto: <i>Centro de Formação Profissional das Indústrias da Madeira e Mobiliário</i> <i>Associação Empresarial de Portugal</i>, Industry representation (SMEs) <i>Associação Portuguesa dos Industriais de Calçado, Componentes, Artigos de Pele e seus Sucedâneos</i> (shoe and leather industries) <i>Instituto Politécnico do Porto</i> <i>Associação dos Industriais Metalúrgicos e Metalomecânicos de Portugal</i> IEFP Modatex (<i>Centro de Formação Profissional da Indústria Têxtil, Vestuário, Confecção e Lanifícios</i>) <i>Comunidade Intermunicipal do Ave</i> <i>Associação Têxtil e Vestuário de Portugal</i> <i>Centro Tecnológico do Calçado de Portugal</i> Meetings with multiple stakeholders in Beja: Polytechnic of Beja <i>Centro Qualifica, Agrupamento de Escolas No. 2 de Beja</i> <i>Associação Empresarial do Baixo Alentejo e Litoral</i> IEFP Alentejo Bilateral meetings in Lisbon: <i>Conselho Económico e Social</i> <i>Conselho Nacional de Educação</i> <i>Instituto Nacional de Administração</i> <i>Confederação Geral dos Trabalhadores Portugueses – Intersindical Nacional (CGTP – IN)</i> Managing Authority for the Human Capital Operational Programme of the European Social Fund Meeting with National Project Team on draft recommendations (30 June 2017)</p>
5. Recommendations discussion mission, 9-10 October 2017 Obtain feedback on draft recommendations	<p>Meeting with National Project Team on revised recommendations (9 October) Meeting with key statistical agencies: ANQEP MTSSS ME – DGEEC <i>Instituto Nacional de Estatística (INE)</i></p>

Stakeholder workshops:**Lisbon, 4 May 2017, on current system challenges****Coimbra, 10 November 2017, on recommendations and implementation**

Note: Organisations in attendance at both workshops are noted with two asterisks (**). Those present in Coimbra are marked with a single asterisk (*). The remaining organisations were present in Lisbon only. International experts participated in the Coimbra workshop: Beatrice Boots, National STEM Platform, the Netherlands and Tormod Skjerve, Virke, Federation of Norwegian Enterprises.

Government and central public bodies and institutions:

*Ministério da Educação, Direção-Geral de Educação (DGEEC)****Ministério do Trabalho, Direção-Geral do Emprego e das Relações de Trabalho****Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior****Ministério da Economia, Agência para a Competitividade e a Inovação (IAPMEI) ****Ministério do Planeamento e das Infraestruturas, Agência para o Desenvolvimento e Coesão, I.P. (AD&C)**Ministério das Finanças, GPEARI****Ministério da Presidência e da Modernização Administrativa****Gabinete do Secretária de Estado Adjunta do Primeiro Ministro**Instituto Português do Desporto e Juventude ****Instituto Nacional de Administração (INA)****ANQEP****IEFP****Turismo de Portugal**Agência para a Modernização Administrativa, I.P. (AMA)**Compete 2020**Conselho Económico e Social**Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal (AICEP)**

Local government:

*Câmara Municipal de Guimarães**Comunidade Intermunicipal (CIM) do Tâmega e Sousa***Câmara Municipal de Abrantes***Comunidade Intermunicipal (CIM) do Alto Minho**

Education and training providers:

*Agrupamento de Escolas (AE) Henriques Nogueira****Escola Secundária (ES) Felismina Alcântara**Centro Qualifica (CQ) - ES Henrique Medina****AE Azeitão**CQ – Delta Cafés**EP Imagem**CQ – ES Marquês Pombal****ES Cacilhas-Tejo****AE Virgínia Moura**AE Gil Vicente**AE Cristelo****Escola Comércio Lisboa**Centro de Formação Profissional da Indústria Metalúrgica e Metalomecânica (CENFIM)**CQ Poeta Joaquim Serra***Centro de Formação Profissional para o Comércio e Afins (CECOA)****Escola Profissional Amar Terra Verde***Escola Comércio Lisboa***AE Virgílio Moura – Guimaraes*

*Centro de Formação Especializado nas Areas do Artesanato e Património (CEARTE)**

*CQ Profiforma**

*Associação Portuguesa de Ensino Superior Privado**

CQ – Centro de Serviços e Apoio às Empresas (CESAE)

Programação NeuroLinguística (PNL)

Higher education institutions and academics:

*Escola Superior de Educação de Lisboa**

*Instituto Politécnico de Leiria**

Instituto Politécnico do Cávado e do Ave

Instituto Politécnico Setúbal

*Universidade do Porto, Faculdade de Psicologia e de Ciências da Educação**

*Universidade de Coimbra, Faculdade de Psicologia e de Ciências da Educação***

*Universidade de Évora***

Universidade Nova de Lisboa, Faculdade de Ciências e Tecnologia

Universidade do Lisboa, Instituto de Educação

Instituto Universitário de Lisboa (ISCTE)

Instituto de Engenharia de Sistemas e Computadores, Investigação e Desenvolvimento em Lisboa

Trade unions:

Confederação Geral dos Trabalhadores Portugueses – Intersindical Nacional (CGTP- IN)

União Geral de Trabalhadores (UGT)

*Federação Nacional da Educação (FNE – UGT)***

Federação Nacional dos Professores (FENPROF – CGTP)

Employer associations and private companies:

Confederação Empresarial de Portugal – CIP

Huawei

Delta Cafés

Confederação Turismo Português

*VW Autoeuropa***

*Associação de formação para a Indústria (ATEC)***

Confederação de Agricultores de Portugal (CAP)

*Associação Empresarial para a Inovação (COTEC)***

Avillez restaurantes

*Grupo Salvador Caetano***

Deloitte

*Pólo das Tecnologias de Produção (Produtech)***

Portugal Telecom

*Hotéis Vila Galé**

*Confederação do Comércio e Serviços de Portugal**

*Associação Empresarial de Portugal (AEP)**

Youth Training Consulting

Civil society:

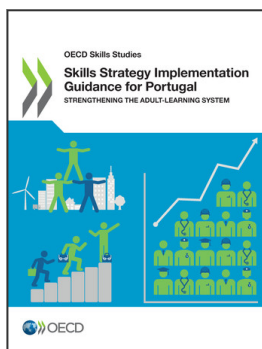
Associação Portuguesa para a Cultura e Educação Permanente (APCEP)

Associação Portuguesa de Educação e Formação de Adultos (APEFA)

*Rede Induca***

*Fundação Aga Khan***

*Associação Nacional de Escolas Profissionais (ANESPO)**



From:

Skills Strategy Implementation Guidance for Portugal

Strengthening the Adult-Learning System

Access the complete publication at:

<https://doi.org/10.1787/9789264298705-en>

Please cite this chapter as:

OECD (2018), “Engagement”, in *Skills Strategy Implementation Guidance for Portugal: Strengthening the Adult-Learning System*, OECD Publishing, Paris.

DOI: <https://doi.org/10.1787/9789264298705-12-en>

This work is published under the responsibility of the Secretary-General of the OECD. The opinions expressed and arguments employed herein do not necessarily reflect the official views of OECD member countries.

This document and any map included herein are without prejudice to the status of or sovereignty over any territory, to the delimitation of international frontiers and boundaries and to the name of any territory, city or area.

You can copy, download or print OECD content for your own use, and you can include excerpts from OECD publications, databases and multimedia products in your own documents, presentations, blogs, websites and teaching materials, provided that suitable acknowledgment of OECD as source and copyright owner is given. All requests for public or commercial use and translation rights should be submitted to rights@oecd.org. Requests for permission to photocopy portions of this material for public or commercial use shall be addressed directly to the Copyright Clearance Center (CCC) at info@copyright.com or the Centre français d'exploitation du droit de copie (CFC) at contact@cfcopies.com.