

## Préface

Les défis mondiaux actuels financiers, économiques, sociaux et environnementaux ont mis les gouvernements sur le devant de la scène. Ayant réagi avec succès à la crise financière sans précédent de 2008, les pouvoirs publics doivent trouver le chemin vers le retour à une croissance durable, tout en s'efforçant de trouver des solutions politiques au changement climatique, à la pauvreté, au vieillissement de leurs populations, aux migrations et à une multitude d'autres problèmes de long terme. Dans la conception et la mise en œuvre de ces politiques, les gouvernements vont tester leur capacité à servir l'intérêt général, à œuvrer avec efficacité et efficacie, et à renforcer un cadre favorable au bon fonctionnement des marchés.

Dans ce contexte de renforcement du rôle des gouvernements, l'OCDE publie *Panorama des administrations publiques*, une nouvelle publication qui vise à élargir notre connaissance et notre compréhension des rouages administratifs au regard des défis qui se posent aux politiques publiques. La publication analyse et compare les capacités, les réalisations et la performance dans les différents secteurs de la politique publique.

Les indicateurs quantitatifs et qualitatifs de la présente édition comprennent des données sur la taille et le rôle des administrations publiques aux niveaux central et infranational en termes de revenus, de dépenses et d'emploi. Cette publication présente également des indicateurs sur de nombreux processus de gestion publique, tels que la gestion réglementaire, les pratiques budgétaires, et les marchés publics – trois questions d'une importance particulière dans la quête actuelle de performance des marchés et de consolidation budgétaire. Elle donne aussi un aperçu intéressant des valeurs sous-jacentes au service public, et des outils grâce auxquels des critères ambitieux sont respectés.

Certains résultats pourront paraître surprenants. Ils démontrent un changement important dans les valeurs fondamentales dans la fonction publique. Le pourcentage de pays qui identifient la transparence comme valeur fondamentale dans la fonction publique a presque doublé au cours de la dernière décennie, à 90 %. L'efficacité a obtenu un score de 80 %. L'impartition est très courante dans les pays de l'OCDE, et 43 % de la valeur des biens et services publics sont produits par le secteur privé. Les pays de l'OCDE sont en retard dans certains objectifs politiques. Par exemple, les femmes sont moins nombreuses aux niveaux supérieurs au sein des administrations centrales que dans la population active. Enfin, les résultats indiquent des défis fondamentaux auxquels font face les gouvernements, comme la nécessité de réduire les dépenses dans le contexte des niveaux d'endettement à la hausse. En moyenne, plus de 50 % des dépenses dans les pays de l'OCDE sont consacrées aux programmes sociaux, y compris la santé, l'éducation et le chômage. Tout effort de limiter les dépenses pourrait nuire à ces programmes.

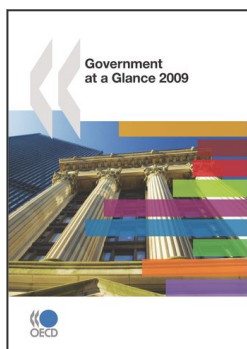
Cette édition de *Panorama des administrations publiques* représente un instantané de la situation de la gouvernance publique dans les pays de l'OCDE. Les éditions futures permettront une analyse au cours du temps, et apporteront davantage de témoignages sur

les capacités, réalisations (« outputs ») et performances des administrations publiques. De plus, le champ des éditions futures sera élargi afin d'inclure des pays qui sont sur le chemin de l'adhésion à l'OCDE, ainsi que des pays partenaires dans le programme d'engagement renforcé.

Cette nouvelle publication devrait permettre de développer et de construire un débat public sur la manière dont les gouvernements performant et peuvent atteindre leur objectif suprême : construire des économies et des sociétés plus fortes, plus saines et plus équitables. J'espère que les citoyens, les élus et les employés des administrations publiques trouveront en *Panorama des administrations publiques* un ouvrage stimulant et éclairant. Mais surtout, je m'attends à ce que la publication contribue aux efforts destinés à améliorer l'administration publique



Angel Gurría  
Secrétaire général



Extrait de :  
**Government at a Glance 2009**

**Accéder à cette publication :**

<https://doi.org/10.1787/9789264075061-en>

**Merci de citer ce chapitre comme suit :**

Gurría, Angel (2009), « Préface », dans OCDE, *Government at a Glance 2009*, Éditions OCDE, Paris.

DOI: <https://doi.org/10.1787/9789264061675-2-fr>

Cet ouvrage est publié sous la responsabilité du Secrétaire général de l'OCDE. Les opinions et les arguments exprimés ici ne reflètent pas nécessairement les vues officielles des pays membres de l'OCDE.

Ce document, ainsi que les données et cartes qu'il peut comprendre, sont sans préjudice du statut de tout territoire, de la souveraineté s'exerçant sur ce dernier, du tracé des frontières et limites internationales, et du nom de tout territoire, ville ou région. Des extraits de publications sont susceptibles de faire l'objet d'avertissements supplémentaires, qui sont inclus dans la version complète de la publication, disponible sous le lien fourni à cet effet.

L'utilisation de ce contenu, qu'il soit numérique ou imprimé, est régie par les conditions d'utilisation suivantes :

<http://www.oecd.org/fr/conditionsdutilisation>.