

# Activités du Secrétaire général en 2018

## VUE D'ENSEMBLE

En 2018, le Secrétaire général de l'OCDE a suivi un programme au rythme intensif, ponctué de nombreux engagements officiels tant à Paris qu'à l'étranger. Par le biais de ces activités, il a pu œuvrer au renforcement de la pertinence, de l'impact et de la visibilité de l'Organisation en continuant d'apporter un soutien et un conseil stratégique opportun et ciblé aux pays membres et partenaires afin de les aider à mettre en œuvre leurs programmes de réforme, tout en assurant la gestion du Secrétariat de l'OCDE et en veillant à la bonne gouvernance de l'Organisation.

À Paris, le Secrétaire général a présidé les sessions du Conseil, participé à plusieurs manifestations et réunions de l'OCDE, et rencontré de nombreux interlocuteurs de haut rang. Dans le cadre du Programme des dirigeants, il a accueilli à l'Organisation plus d'une vingtaine de chefs d'État ou de gouvernement, dont le Président français Emmanuel Macron, et a participé à plusieurs conférences internationales organisées dans nos locaux. Le Secrétariat de l'OCDE et les délégations ont pu également profiter de ces rencontres grâce à un programme de conférences publiques, auxquelles ont participé d'éminents intellectuels et pionniers en matière d'innovation à l'occasion de leurs interventions dans le cadre des séminaires sur les Nouvelles approches face aux défis économiques ou de la série des Cafés du Secrétaire général.

Le Secrétaire général a également effectué 45 déplacements à l'étranger, au cours desquels il a dialogué avec de nombreux dirigeants et intervenants majeurs lors de centaines de réunions formelles et informelles. Ces missions incluent la participation aux principaux sommets internationaux qui ont eu lieu au cours de l'année, comme le Sommet des dirigeants du G7 à Charlevoix, le Sommet des dirigeants du G20 à Buenos Aires, l'ouverture annuelle de l'Assemblée générale des Nations Unies à New York, ou encore la COP 24 (Conférences des Nations unies sur les changements climatiques) à Katowice.

Au total, le Secrétaire général a assisté dans l'année à plus de 560 réunions bilatérales officielles, dont 57 réunions

officielles avec des chefs d'État ou de gouvernement, 21 réunions avec des dirigeants d'organisations internationales et 153 réunions avec des ministres, auxquelles viennent s'ajouter de nombreux contacts informels avec de hauts fonctionnaires et des intervenants de haut niveau.

La présence de l'Organisation dans les médias et sa couverture médiatique sont également restées à un niveau constamment élevé.

## ACTIVITÉS À L'ÉTRANGER

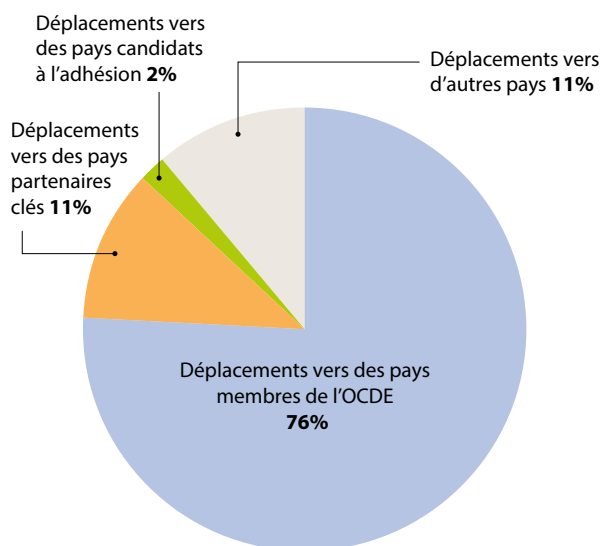
Depuis 2007, le Secrétaire général a effectué près de 600 déplacements à l'étranger (593).

En 2018, 34 de ses 45 déplacements à l'étranger (76 %) concernaient des pays membres de l'OCDE. Cinq ont porté sur des pays Partenaires clés et six sur des pays candidats à l'adhésion ou autres pays non membres :

- Trente-quatre déplacements vers 22 des 36 pays Membres de l'OCDE : Allemagne (1), Autriche (3), Belgique (1), Canada (3), Chili (1), Corée (1), Espagne (3), États-Unis (3), Grèce (1), Irlande (1), Italie (1), Japon (1), Lettonie (1), Lituanie (1), Mexique (4), Pays-Bas (1), Pologne (1), Portugal (1), République slovaque (1), République tchèque (1), Royaume-Uni (1) et Suisse (2).
- Cinq déplacements vers des pays Partenaires clés : Brésil (1), République populaire de Chine (3) et Indonésie (1). La Directrice de Cabinet et les Secrétaires généraux adjoints se sont également rendus dans les pays Partenaires clés en plusieurs occasions afin de soutenir les activités du Secrétaire général.
- Six déplacements vers des pays candidats à l'adhésion ou autres pays non membres : Argentine (3), Bulgarie (1), Costa Rica (1) et Émirats arabes unis (1).

Le principal objectif de la plupart de ces missions était de promouvoir le rôle de conseil de l'OCDE dans les différents pays, de présenter les travaux de l'Organisation en rapport

**Graphique 1. Déplacements du Secrétaire général à l'étranger, 2018**



avec leur programme de réforme, et d'accroître sa visibilité. Au cours de chacun de ces déplacements, le Secrétaire général a rencontré des dirigeants et des membres clés du gouvernement. Il a présenté sept rapports de la série des « Politiques meilleures » de l'OCDE, produits par son Cabinet, au cours de ses déplacements à l'étranger et des réunions qu'il a tenues avec des dirigeants.

Ces visites étaient parfois liées à sa participation à d'importants forums ou sommets. Le Secrétaire général a représenté l'OCDE et présenté les derniers travaux de l'Organisation lors de manifestations internationales importantes, notamment lors du Forum économique mondial annuel de Davos, des réunions du Fonds monétaire international et de la Banque mondiale à Washington, du Sommet du G7 à Charlevoix, du Sommet du G20 à Buenos Aires, de la réunion des Chefs d'organisations internationales à Berlin et de la COP24 à Katowice. Il a également participé à d'importantes réunions et conférences ministérielles de l'OCDE à l'étranger, comme la Réunion ministérielle sur les petites et moyennes entreprises (PME) à Mexico, le Forum et la Réunion ministérielle de l'OCDE sur les politiques sociales à Montréal, le Sommet sur les compétences à Porto, ou encore le Forum mondial de l'OCDE sur les « Statistiques, connaissances et politiques » à Incheon.

Le Secrétaire général a rencontré les principaux ministres et dirigeants de chaque pays visité, au nombre desquels il convient de citer : le Chef de l'exécutif, le Dr. Abdullah Abdullah, et le Vice-président de l'Afghanistan Mohammad Sarwar Danish, la Vice-présidente de l'Argentine Gabriela Michetti, le Premier ministre belge Charles Michel, le Premier ministre des Bermudes Edward David Burt, le Président du Brésil Michel Temer, le Président de la Bulgarie Rumen Radev et son Premier Ministre Boyko Borissov, le Premier ministre du Canada Justin Trudeau, le Président du Chili Sebastián Piñera, le Premier ministre de la République populaire de Chine Li Keqiang, les Présidents de la Colombie Iván Duque Márquez et Juan Manuel Santos, les présidents du Costa Rica Carlos Alvarado Quesada et Luis Guillermo Solís, S.A.R. la Princesse Mary Elizabeth du Danemark, le Président de la République française Emmanuel Macron, la Chancelière allemande Angela Merkel, le Président du Ghana Nana Akufo-Addo, le Premier ministre de la Grèce Alexis Tsipras, la Première ministre de l'Islande Katrín Jakobsdóttir, le Premier ministre de l'Inde Narendra Modi, le Chef du gouvernement de l'Irlande Leo Varadkar, le Premier ministre du Japon Shinzō Abe, le Président de la Lettonie Raimonds Vējonis et son Premier ministre Māris Kučinskis, la Présidente de la Lituanie Dalia Grybauskaitė, le Premier ministre du Luxembourg Xavier Bettel, le Premier ministre de Maurice Pravind Kumar Jugnauth, le Président du Mexique Enrique Peña Nieto, S.M. la Reine Máxima des Pays-Bas et le Premier ministre néerlandais Mark Rutte, la Première ministre de la Norvège Erna Solberg, le Président du Panama Juan Carlos Varela, la Première ministre du Pérou Mercedes Aráoz, le Premier ministre de la Pologne Mateusz Morawiecki, le Premier ministre du Portugal António Costa, la Première ministre de la Serbie Ana Brnabić, S.M. le Roi Felipe VI d'Espagne, le Premier ministre de la Suède Stefan Löfven, le Président de la Confédération suisse Alain Berset, le Vice-président et Premier ministre des Émirats arabes unis S.A. Cheikh Mohammed bin Rashid Al Maktoum, et le Président du Zimbabwe Emmerson Mnangagwa.

Le Secrétaire général a rencontré en de fréquentes occasions des membres du Parlement des pays dans lesquels il s'est rendu, et a prononcé des allocutions devant le Congrès au cours de certaines de ses missions. Il a également rencontré des représentants du secteur privé, des syndicats et de la société civile au cours de

ses déplacements à l'étranger. La plupart de ses visites comprenaient des manifestations publiques qui lui ont permis de s'adresser à un plus large auditoire et de diffuser les messages de l'OCDE auprès du grand public, notamment dans des universités et des groupes de réflexion réputés.

En 2018, l'OCDE a encore resserré ses liens avec le G20. Le Secrétaire général a été invité à participer à toutes les réunions à haut niveau du G20 sous la présidence argentine, parmi lesquelles, outre le sommet du G20 à Buenos Aires à la fin de l'année, plusieurs réunions thématiques comme celle des ministres des finances et des gouverneurs de banque centrale en Argentine au printemps et en Indonésie à l'automne. Il a également assisté aux principales réunions du G7 au Canada et à l'Assemblée générale des Nations Unies à New York en septembre.

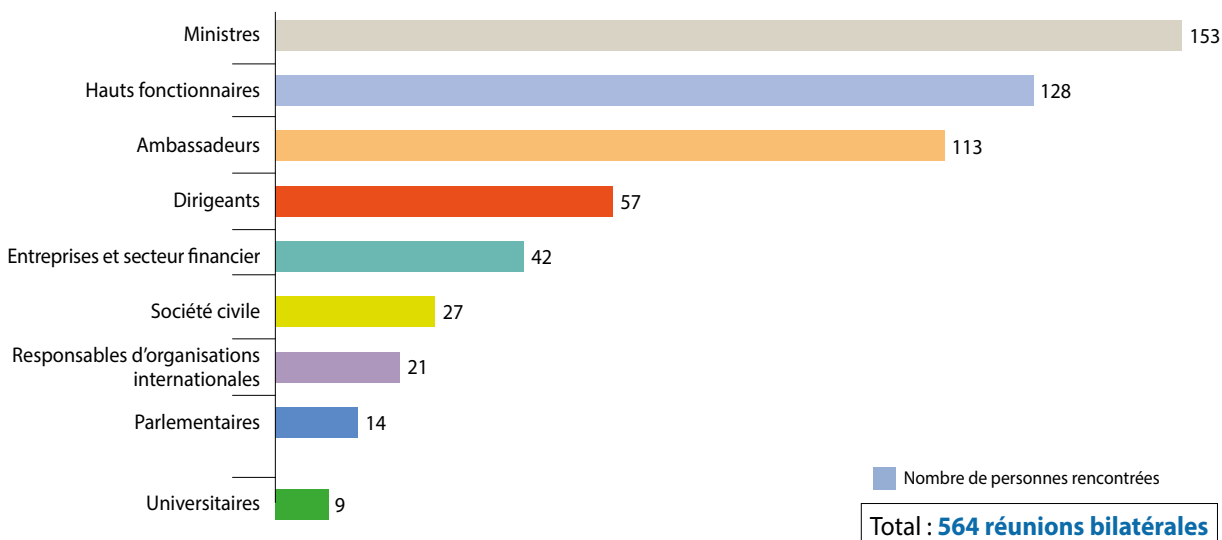
## ACTIVITÉS À PARIS

En 2018, le Secrétaire général a reçu 20 dirigeants à Paris. Au cours de la seule Semaine de l'OCDE, 4 chefs d'État ou de gouvernement (Colombie, France, Lettonie et Lituanie), 6 vice-premiers ministres ou vice-présidents (Belgique, Costa Rica, Corée, Pologne, Slovénie et Turquie), 59 ministres, 24 vice-ministres et des centaines d'autres responsables de haut rang sont venus à l'OCDE. Le Secrétaire général a également participé à la réunion annuelle du Groupe de stratégie globale de l'OCDE les 19 et 20 novembre.

Le Secrétaire général a également prononcé des allocutions et participé à d'autres manifestations importantes au siège de l'OCDE, notamment à plusieurs conférences, forums mondiaux et réunions de comités à haut niveau tels que le Forum international sur la diversité organisé à l'initiative du Centre pour les opportunités et l'égalité (COPE), la réunion du Réseau parlementaire mondial de l'OCDE, le Forum mondial de l'OCDE sur l'intégrité et la lutte anti-corruption, le Forum mondial de l'OCDE sur le développement, la Conférence internationale « No Money for Terror » (« Pas d'argent pour le terrorisme »), le Forum économique international de l'OCDE sur l'Amérique latine et les Caraïbes, le déjeuner des Présidents de comité en prélude à la RCM, la Réunion ministérielle du Comité des politiques d'environnement de l'OCDE, le Forum mondial sur la conduite responsable des entreprises, la réunion ministérielle du Forum mondial du G20 sur les surcapacités sidérurgiques, et la Conférence de Paris.

En 2018, le Secrétaire général a également consacré une grande partie de son temps à ses fonctions courantes de gestion, ainsi qu'à la présidence du Conseil de l'OCDE et au dialogue avec les délégations. Au total, il a tenu 59 réunions bilatérales avec les ambassadeurs auprès de l'OCDE et présidé 24 sessions du Conseil de l'OCDE, 10 réunions des chefs de délégation, 8 réunions du Bureau de la RCM, 13 réunions régulières avec les présidents des comités permanents et 9 réunions du Groupe des directeurs. Il

## Graphique 2. Réunions du Secrétaire général au siège de l'OCDE et à l'étranger, 2018



a également organisé 51 réunions préparatoires sur les travaux de substance et les activités avec différentes unités de l'Organisation, 71 réunions régulières avec les directeurs de l'OCDE et 90 réunions régulières avec de hauts responsables, ainsi que plusieurs centaines de réunions de gestion sur des questions de fonctionnement interne à l'Organisation.

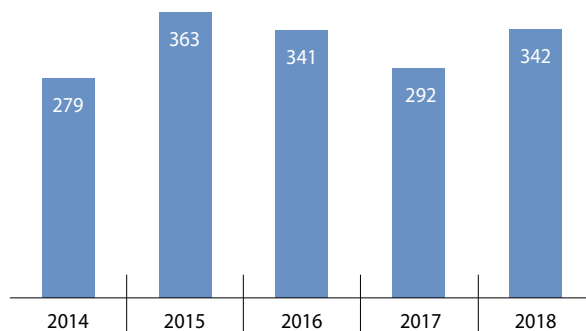
## COMMUNICATION ET VISIBILITÉ

Durant l'année 2018, l'OCDE a continué de renforcer son impact et sa visibilité. Les activités d'ouverture et de communication du Secrétaire général ont reçu un large écho et ont joué un rôle essentiel à cet égard.

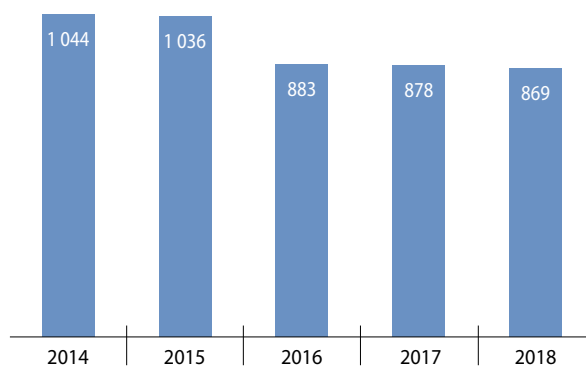
Le Secrétaire général a accordé 114 entretiens à l'occasion de missions et 36 entretiens ont été réalisés à Paris dans les studios de l'OCDE, en plus de nombreux entretiens non programmés et autres points presse. Il a assuré le lancement de 37 Perspectives, publications phares et rapports dans 18 pays (Allemagne, Australie, Brésil, Canada, Chili, Corée, Costa Rica, Espagne, États-Unis, Finlande, Grèce, Indonésie, Irlande, Lituanie, Pays-Bas, Pologne, République tchèque et Tunisie) et auprès de l'Union européenne.

Au cours de l'année, le Secrétaire général a prononcé 342 allocutions et a été cité 4 823 fois dans les médias et dans 869 articles originaux. Il a signé 4 tribunes libres dans différents médias et plusieurs articles ou interventions traduites vers 13 langues. La présence dans les médias sociaux et leur utilisation a fortement augmenté, ce qui a permis à l'Organisation d'atteindre un public plus large et de participer au débat mondial sur des questions essentielles. Le compte Twitter du Secrétaire général et ses contributions sur diverses plateformes de médias sociaux lui ont donné la possibilité, par des démarches novatrices, de faire mieux connaître les travaux de l'Organisation. ■

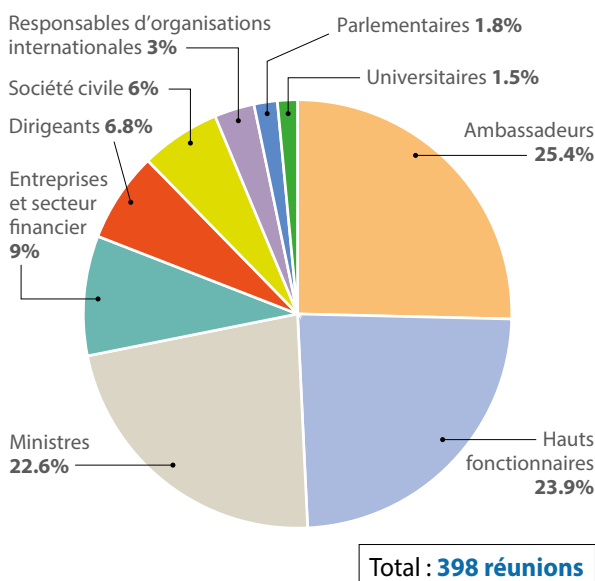
**Graphique 3. Nombre d'allocutions, 2014-18**

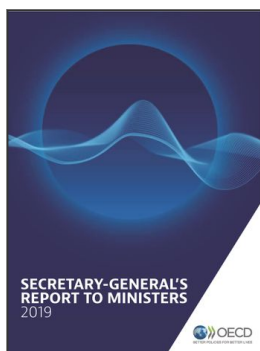


**Graphique 4. Nombre de citations dans des articles, 2014-18**



**Graphique 5. Ventilation des réunions au siège de l'OCDE, 2018**





Extrait de :  
**Secretary-General's Report to Ministers 2019**

Accéder à cette publication :  
<https://doi.org/10.1787/d4b4a55c-en>

**Merci de citer ce chapitre comme suit :**

OCDE (2019), « Activités du Secrétaire général en 2018 », dans *Secretary-General's Report to Ministers 2019*, Éditions OCDE, Paris.

DOI: <https://doi.org/10.1787/488834aa-fr>

Cet ouvrage est publié sous la responsabilité du Secrétaire général de l'OCDE. Les opinions et les arguments exprimés ici ne reflètent pas nécessairement les vues officielles des pays membres de l'OCDE.

Ce document, ainsi que les données et cartes qu'il peut comprendre, sont sans préjudice du statut de tout territoire, de la souveraineté s'exerçant sur ce dernier, du tracé des frontières et limites internationales, et du nom de tout territoire, ville ou région. Des extraits de publications sont susceptibles de faire l'objet d'avertissements supplémentaires, qui sont inclus dans la version complète de la publication, disponible sous le lien fourni à cet effet.

L'utilisation de ce contenu, qu'il soit numérique ou imprimé, est régie par les conditions d'utilisation suivantes :  
<http://www.oecd.org/fr/conditionsdutilisation>.